

Los despilfarros desde la dirección

II Jornada Automotiv

20.02.2013 | Centro Tecnológico de La Rioja



1

Principios lean

2

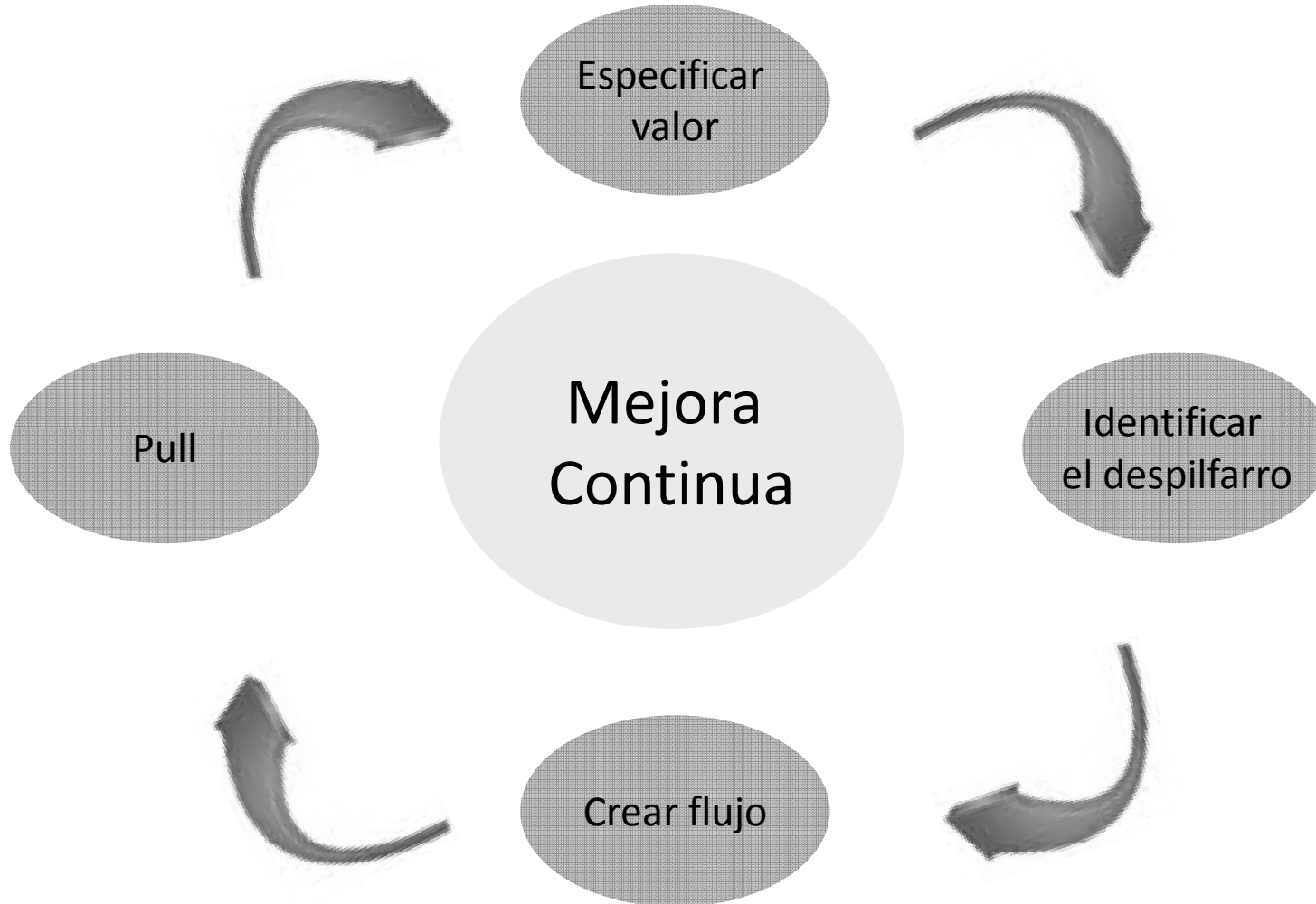
Concepto de valor y despilfarro

3

Tipos de despilfarros

4

Los despilfarros desde la dirección



La hegemonía del pasado a manos del cliente:

- La **competitividad** pasa por satisfacer al cliente al mínimo coste posible (ser eficiente)
- Hay que repensar la empresa/sistema productivo en **términos de cliente**

Producción / Organización ajustada (Lean)

=

Orientada al cliente

El Sistema Físico-Productivo y el Modelo Organizativo y de Mejora (Continua) deben adaptarse a este nuevo Paradigma



Principios lean

1

Principios lean

2

Concepto de valor y despilfarro

3

Tipos de despilfarros

4

Los despilfarros desde la dirección

Despilfarro / Ineficiencia:

Todo aquello que añade coste pero no valor al producto

Valor añadido:

Parte de la operación por la que “el cliente está dispuesto a pagar”

1

Principios lean

2

Concepto de valor y despilfarro

3

Tipos de despilfarros

4

Los despilfarros desde la dirección

Producir más de lo necesario
Producir antes de lo necesario



Haga lo que necesita cuando lo necesita

La producción de productos defectuosos es un despilfarro de tiempo y recursos

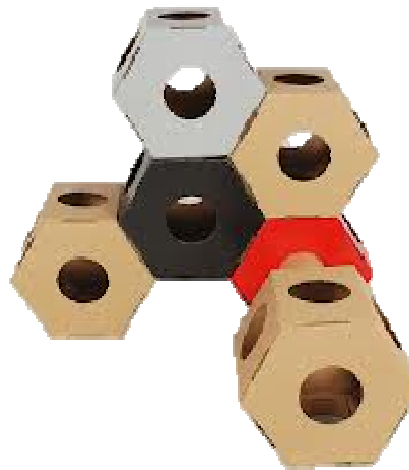


Encuentre las causas reales de los defectos y elimínelas

Mover ≠ Trabajar



Cambiar las condiciones operativas para reducir la cantidad de movimiento de material



Pruebe diferentes formas de hacer la operación



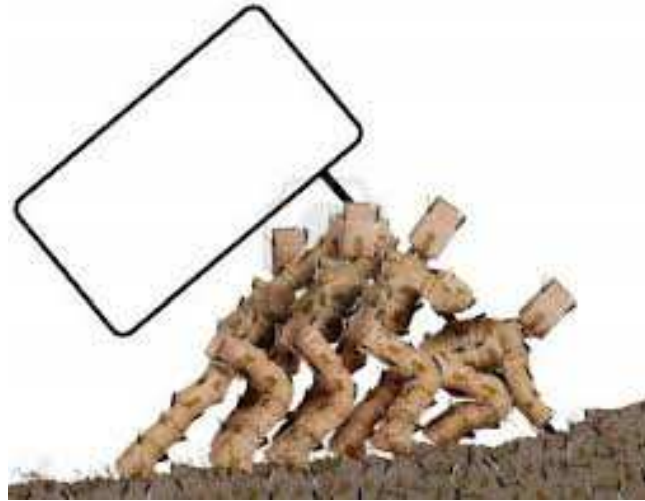
El inventario oculta los problemas, dificulta su control y minimiza las posibilidades de mejora



Encuentre la causa de los tiempos de espera y elimínela



Mejore las distribuciones en planta, los métodos y acerque tanto como sea posible el material y las herramientas al punto donde se realiza la operación



Trabajo en equipo
Conocimiento compartido
Aprovechamiento de las sugerencias de mejora

...

Tipos de despilfarro

1

Principios lean

2

Concepto de valor y despilfarro

3

Tipos de despilfarros

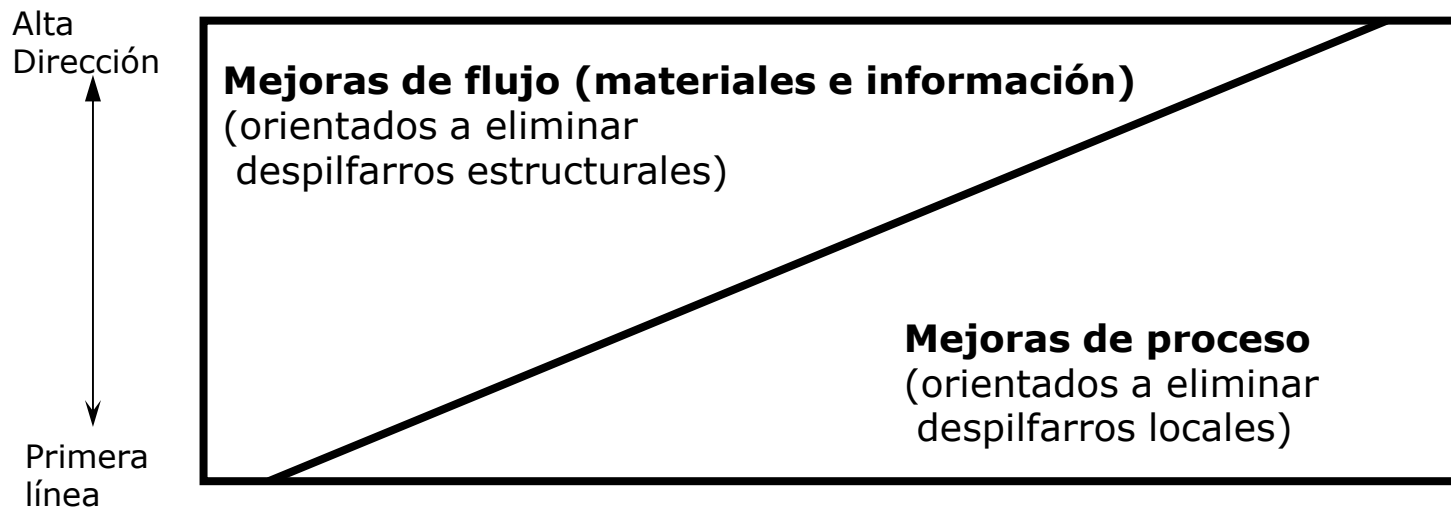
4

Los despilfarros desde la dirección

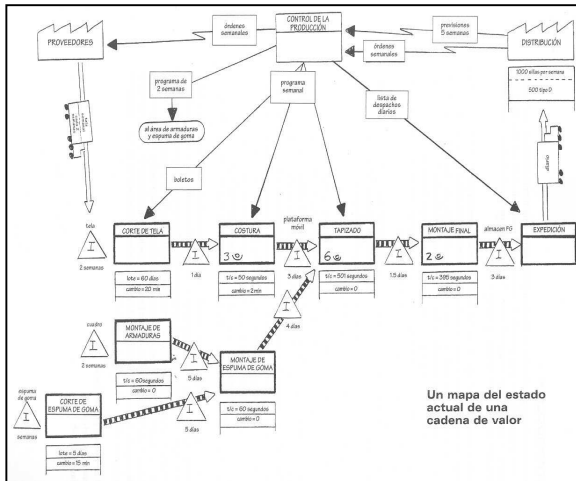
La mejora del flujo (de la cadena de valor) está orientado a promover el cambio más allá de las fronteras funcionales y departamentales

La mejora del flujo se concentra en los flujos de material e información, que requieren un punto de vista estratégico para ser observados

El flujo debe ser analizado en su totalidad y no vale que distintas personas realicen una parte para, al final, unir las todas



Los despilfarros desde la dirección



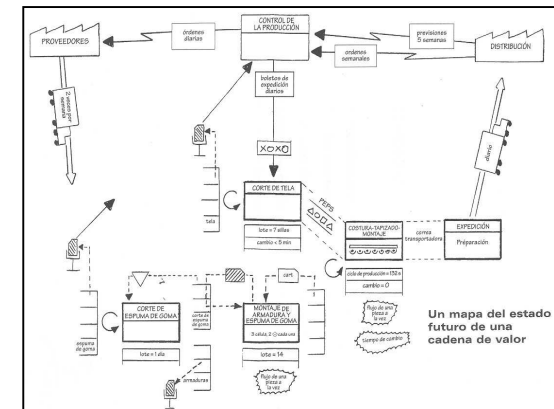
Mapa estado actual

Selección familia de productos

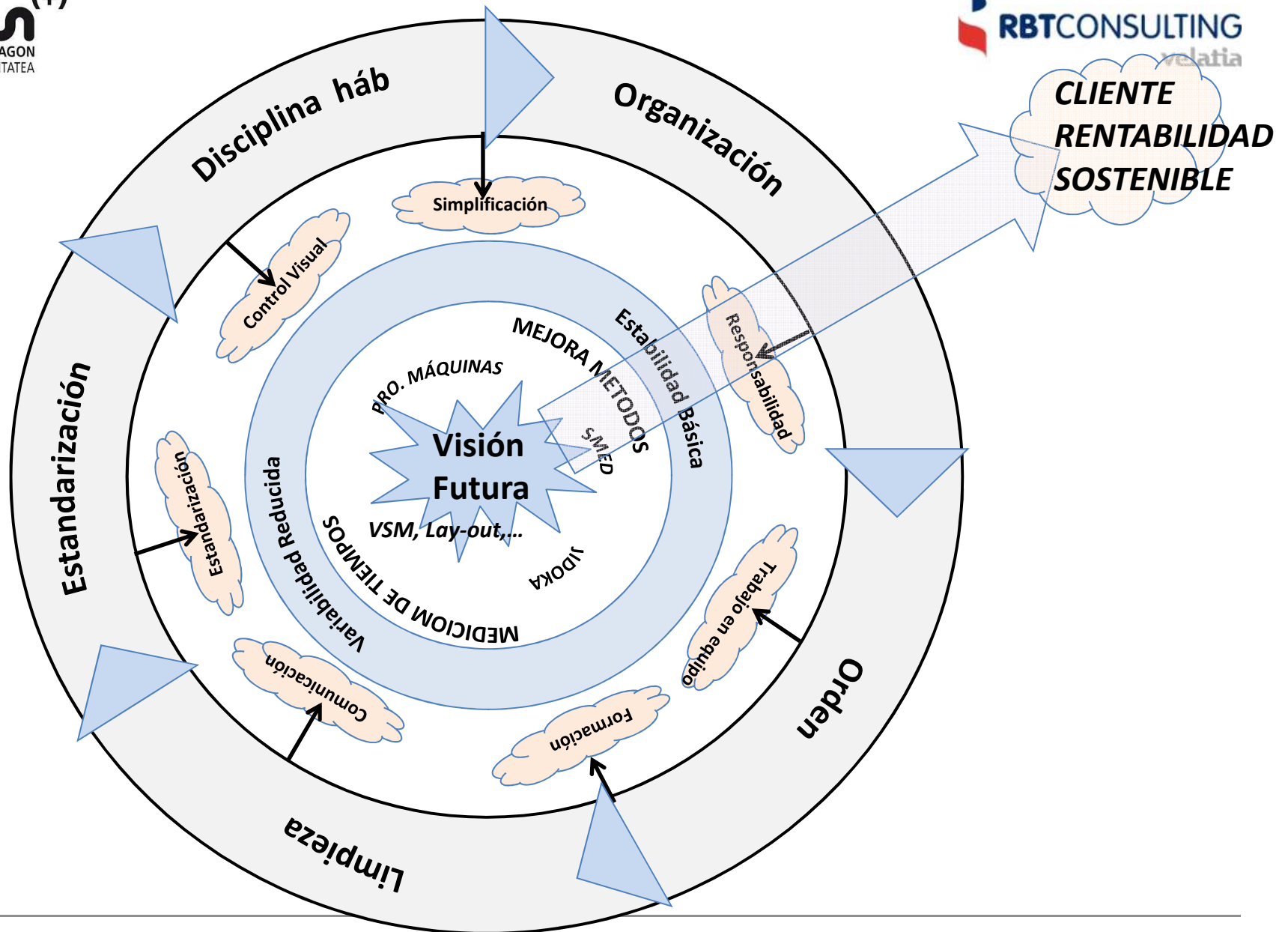
Dibujo del estado actual

Dibujo del estado futuro

Plan de trabajo e implantación



Mapa estado futuro



¿cómo practicar LEAN?



Muchas gracias

jllegarreta@mondragon.edu

nestor@rbtconsulting.es
